

Дорожная карта Компании XXX на 5 лет

	1 год (2024)	2 год	3 год	4 год	5 год
Milestone	<p>Построена система управления.</p> <p>Повышено производство под большой объем.</p> <p>Появились собственные продукты в портфеле ИТК.</p> <p>Запущены продажи как функция.</p> <p>Заложен фундамент бренда.</p>	<p>Укреплен имидж бренда (конкретные метрики).</p> <p>Повышена известность ИТК в выбранной нише и/или известность конкретных продуктов.</p> <p>Начали диверсифицировать портфель. В портфель клиентов добавлена плановая доля коммерческих компаний.</p> <p>Собственные продукты (продукт) выведены на рынок.</p> <p>Оцифрована и выстроена работа с удовлетворенностью клиентов.</p> <p>Выработана тактика выхода на международный рынок.</p>	<p>Достигли целевого показателя удовлетворенности клиентов.</p> <p>Портфель клиентов на российском рынке диверсифицирован до целевого уровня.</p> <p>Вышли на международный рынок.</p> <p>Определены и упакованы самые эффективные продуктовые конфигурации.</p> <p>Показатели известности бренда повышены до следующего значения.</p>	<p>60% выручки приносят проверенные рынком собственные продуктовые конфигурации.</p> <p>Компания владеет интеллектуальным капиталом.</p> <p>Сформирована сильная устойчивая команда с мощным менеджментом.</p> <p>В портфеле клиентов достигнута целевая доля международных клиентов.</p>	<p>Достигли всех количественных и качественных целей:</p> <p>Выручка 10 млрд./год</p> <p>Чистая прибыль 30%</p> <p>Выстроена система управления</p> <p>Выстроена устойчивая финансовая модель</p> <p>Работаем на международном уровне</p> <p>Создаем собственные востребованные продукты</p> <p>Имеем бренд и HR-бренд</p>
	700 млн.	1,5 млрд.	3 млрд.	6 млрд.	10 млрд.
Управление	Запустить системный менеджмент	Автоматизировать системный менеджмент	Запустить процесс формирования интеллектуального капитала компании на базе собственных продуктов, технологий, методологий	Усилить все функции под дальнейший рост	Масштабирование успехов предыдущих лет
HR	<div style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px; display: inline-block; margin-right: 10px;">Запустить HR</div> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px; display: inline-block;">Укомплектовать MVT</div>	<div style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px; margin-bottom: 5px;">Заложить фундамент hr-бренда и развернуть в компании все функции HR</div> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px;">Укомплектован штат кинотов и сервисного центра</div>	Укомплектовать международную команду		
Производство	Выполнить проекты года в системе: "кишты управляют проектами по единым корп.стандартам + налажена их работа в сервисной станции"	Развернуть внутри кинотов функцию поиска новых возможностей роста	Выполнить продажу и реализовать успешный проект, точка принятия решения в котором находится за пределами СНГ		
Продажи	Запустить функцию продаж и подтвердить ее успешность первыми результатами	<div style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px; margin-bottom: 5px;">Выполнить план продаж компании и зафиксировать успешный опыт в алгоритм, методологию</div> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px;">Добавить в клиентский портфель долю коммерческих клиентов</div>	<div style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px; margin-bottom: 5px;">Выполнить план продаж компании</div> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px;">Достичь целевого уровня диверсификация клиентского портфеля</div>	Выполнить план продаж компании	Расширить клиентский портфель на целевую долю международного рынка
Маркетинг	<div style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px; margin-bottom: 5px;">Создать базовую функцию маркетинга в компании, с фокусом на исследование рынка и улучшение клиентского опыта</div> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px;">Запустить и доработать до убедительного уровня sales kit ИТК Групп</div>	<div style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px; margin-bottom: 5px;">Маркетинг научился приносить лиды от целевых на текущий момент клиентов</div> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px;">Выполнена проверка гипотез выхода на международный рынок</div>	<div style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px; margin-bottom: 5px;">Определены самые эффективные продуктовые конфигурации, маркетинг и сайт зафокусированы на них</div> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px;">Достигнут целевой уровень удовлетворенности</div>		
R&D, продукты	Осуществить тестовый вывод на рынок партнерских продуктов или создать коммерчески привлекательный продукт, готовый к выводу	<div style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px; margin-bottom: 5px;">Выполнить план системных продаж собственных продуктов</div> <div style="border: 1px solid black; border-radius: 10px; padding: 5px;">Системно работает функция R&D, компания рассмотрела плановое количество гипотез продуктов в год</div>			